

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Б1.В.19 «Управление ресурсами, затратами и графиком работ проекта»

для направления подготовки

38.03.02 «Менеджмент»

по профилю

«Бизнес-менеджмент»

Форма обучения – очная

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры *«Менеджмент и маркетинг»*

Протокол № 6 от 28 января 2026 г.

Зав. кафедрой

«Менеджмент и маркетинг»

28 января 2026 г.

О.В. Ваганова

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО

«Бизнес–менеджмент»

28 января 2026 г.

В.Э. Кроливецкая

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ, ЗАТРАТАМИ И ГРАФИКОМ РАБОТ ПРОЕКТА» (Б1.В.19) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 970, с учетом профессиональных стандартов:

□08.037 «Бизнес-аналитик», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 года N 592н (в редакции, введенной в действие с 20 января 2019 года приказом Минтруда России от 14 декабря 2018 года N 807н.);

□08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами, утв. Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 23 сентября 2024 г. №497н

Целью изучения дисциплины является формирование компетенций в области управления закупками, анализа, обоснования и выбора управленческих решений на основе целевых показателей.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- приобретение знаний, в области информационных технологий анализа бизнес-проектов;
- приобретение умений в области анализа факторов внутренней и внешней среды;
- приобретение умений в области анализа эффективности управленческих решений;
- овладение способами мониторинга подрядчиков и методами публичного представления планов-графиков проекта.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>ПК-1 Формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей</i>	

ПК-1.1.2 Знает предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	Обучающийся знает: - предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
ПК-1.2.7 Умеет проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев	Обучающийся умеет: - проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев
ПК-4 Проведение аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта	
ПК-4.2.8 Умеет определять очередность и сроки выполнения работ с использованием программ управления проектами	Обучающийся умеет: - определять очередность и сроки выполнения работ с использованием программ управления проектами
ПК-4.2.9 Умеет определять назначенные ресурсы для выполнения работ с использованием программ управления проектами	Обучающийся умеет: - определять назначенные ресурсы для выполнения работ с использованием программ управления проектами
ПК-4.3.9 Имеет навыки определения сроков реализации инвестиционного проекта или порядка определения такого срока	Обучающийся имеет: - навыки определения сроков реализации инвестиционного проекта или порядка определения такого срока
ПК-5 Формирование экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта	
ПК-5.2.3 Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению	Обучающийся умеет: - собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы Для очной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов	7 семестр
Контактная работа (по видам учебных занятий)	64	64
В том числе:		
□ лекции (Л)	32	32
□ практические занятия (ПЗ)	32	32
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	112	112
Контроль	4	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	З, КП	З/КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	180 / 5	180 / 5

Примечание: «Форма контроля» – экзамен (Э), зачет (З), зачет с оценкой (З), курсовой проект (КП), курсовая работа (КР)*

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
Модуль 1			
1	Внутренняя среда и окружение проекта	Лекция 1. Проект и процессный подход к управлению проектами	ПК-1.1.2
		Лекция 2. Интеграция проекта	ПК-1.1.2
		Лекция 3. Внутренняя среда проекта	ПК-1.1.2
		Лекция 4. Внешняя среда проекта: среда материнской организации	ПК-1.1.2
		Лекция 5. Внешняя среда проекта: факторы внешней среды организации	ПК-1.1.2
		Лекция 6. Заинтересованные стороны проекта	ПК-1.1.2 ПК-4.2.8
		Лекция 7. Внутренние и внешние коммуникации проекта	ПК-1.1.2 ПК-4.2.8

		Практическое занятие 1. Проект и процессный подход к управлению проектами	ПК-1.1.2
		Практическое занятие 2. Интеграция проекта	ПК-1.1.2
		Практическое занятие 3. Внутренняя среда проекта	ПК-1.1.2
		Практическое занятие 4. Внешняя среда проекта: среда материнской организации	ПК-1.1.2

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Практическое занятие 5. Внешняя среда проекта: факторы внешней среды организации	ПК-1.1.2
		Практическое занятие 6. Заинтересованные стороны проекта	ПК-1.1.2
		Практическое занятие 7. Внутренние и внешние коммуникации проекта	ПК-1.1.2
		Самостоятельная работа: ☐ дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [3, 4, 8]; ☐ дополнение конспекта лекций по разделу на основе ресурсов «Интернет» [5, 9]; ☐ подготовка к практическим занятиям.	ПК-1.1.2 ПК-4.2.8
2	Управление графиком работ проекта	Лекция 8. Определение и согласование содержания работ проекта	ПК-4.2.9
		Лекция 9. Определение и согласование требований к работам и результатам	ПК-4.2.9
		Лекция 10. Методы составления графика работ проекта	ПК-4.2.9
		Лекция 11. Программное обеспечение разработки графиков работ проекта	ПК-1.2.7
		Лекция 12 Планирование работ проекта в условиях внутренних и внешних рисков	ПК-1.1.2
		Практическое занятие 8. Определение содержания работ проекта	ПК-4.2.9
		Практическое занятие 9. Определение требований к работам и результатам	ПК-4.2.9

		Практическое занятие 10. Методы составления и наглядного представления графика работ проекта	ПК-4.2.9
		Практическое занятие 11. Программное обеспечение разработки графиков работ проекта	ПК-1.2.7 ПК-4.2.9
		Практическое занятие 12. Планирование работ проекта в условиях внутренних и внешних рисков	ПК-1.1.2 ПК-1.2.7
		Самостоятельная работа: □ дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [3, 4, 8, 2, 7, 9]; □ дополнение конспекта лекций по разделу на основе ресурсов «Интернет» [5, 6];	ПК-1.1.2 ПК-1.2.7 ПК-1.2.7 ПК-4.2.9

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		□ подготовка к практическим занятиям.	
3	Управление качеством проекта	Лекция 13. Процессы управления качеством проекта	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9
		Лекция 14. Методологические основы управления качеством проекта	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9
		Лекция 15. Японские инструменты контроля качества	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9
		Лекция 16. Современные инструменты контроля качества	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9
		Практическое занятие 13. Процессы управления качеством проекта	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9
		Практическое занятие 14. Методологические основы управления качеством проекта	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9
		Практическое занятие 15. Японские инструменты контроля качества	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9
		Практическое занятие 16. Современные инструменты контроля качества	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9
		Самостоятельная работа: □ дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [4, 6,]; □ подготовка к практическим занятиям.	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9

Модуль 2			
4	Управление ресурсами и затратами проекта	Лекция 1. Виды ресурсов проекта	ПК-1.1.2
		Лекция 2 (6 часов). Управление трудовыми ресурсами проекта	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9
		Лекция 3 (4 часа). Управление материальными ресурсами проекта	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9
		Лекция 4. Управление закупками проекта	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9
		Лекция 5. Оценка затрат проекта	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9
		Лекция 6. Оценка коммерческой эффективности бизнес-проектов	ПК-1.2.7 ПК-4.3.9
		Лекция 7. Контроль затрат проекта	ПК-4.3.9
		Практическое занятие 1. Виды ресурсов проекта	ПК-1.1.2
		Практическое занятие 2 (4 часа). Управление трудовыми ресурсами проекта	ПК-1.1.2 ПК-4.3.9
№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Практическое занятие 3 (4 часа). Управление материальными ресурсами проекта	ПК-1.1.2 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 4. Управление закупками проекта	ПК-1.1.2 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 5. Оценка затрат проекта	ПК-1.1.2 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 6 (4 часа). Программное обеспечение оценки коммерческой эффективности бизнес-проектов	ПК-1.2.7 ПК-5.2.3
		Практическое занятие 7. Контроль затрат проекта	ПК-5.2.3
		Самостоятельная работа: □ дополнение конспекта лекций по разделу на основе литературы [1, 3, 4, 5, 7]; □ дополнение конспекта лекций по разделу на основе ресурсов «Интернет» [7, 8]; □ выполнение курсового проекта.	ПК-1.1.2 ПК-1.2.7 ПК-5.2.3

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: [https:// ibooks.ru /](https://ibooks.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Горелов, Н. А. Управление человеческими ресурсами: современный подход : учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Мельников ; под редакцией Н. А. Горелова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00650-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512228>.
2. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511534>.
3. Воронцовский, А. В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/51878>.
4. Дульзон А. А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие. - 3е изд., перераб. и доп. - Томск: Изд-во Томского политехни-ческого университета, 2010. - 334 с. — Режим доступа: <http://window.edu.ru/resource/773/74773>.
5. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-01505-8. — Текст : элек-
тронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].
— URL: <https://urait.ru/bcode/513530>.
6. Разработка бизнес-плана в программе Project Expert: учебное пособие / М.Ю. Кукин. - СПб.: Петербургский гос. ун-т путей сообщения, 2010. -50 с.

7. Суворова, Г. М. Информационная безопасность : учебное пособие для вузов / Г. М. Суворова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16450-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544029>.
8. Тебекин, А. В. Управление качеством : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 410 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03736-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510700>.
9. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510590>.
10. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05843-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493673>.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

1. Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. — URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;
2. Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. — URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
3. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации — URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.
4. База знаний по управлению проектами [Электронный ресурс]//Сайт Московского отделения Project Management Institute. — Режим доступа: <http://www.pmi.ru/articles/>
5. Иванов В. Управление проектами в MS Project 2010/2013 [Электронный ресурс]//Информационный портал MicrosoftProject.RU — Режим доступа: <http://microsoftproject.ru/articles.phtml?aid=500>
6. Оносова М. Пошаговая инструкция по расчету оценки стоимости проекта по методу освоенного объема в Primavera P6 [Электронный ресурс] // Информационный портал компании «Интеллект-Партнер» - Режим доступа: <http://pmpartner.ru/articles/78/285/>.
7. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление стоимостью проекта: действия менеджера и команды [Электронный ресурс] //Портал корпоративного менеджмента. - Режим доступа: <http://www.cfin.ru/management/finance/capital/valman.shtml>;
8. Схема управления проектами [Электронный ресурс] // Портал «Microsoft Office» - Режим доступа: <https://support.office.com/ru-ru/article/Схема-управления-проектами-ad8c7625-fa14-4e36-9a83-c6af33097662>

9. Султанов И.А. Развитие матриц ответственности от RACI к РАЗУ [Электронный ресурс] // Портал Projectimo – Режим доступа: <http://projectimo.ru/komanda-imotivaciya/matrica-raci.html>

Разработчик рабочей программы

доцент кафедры

«Менеджмент и маркетинг»

28 января 2026 г.

М.В. Федорова